



Oppsummering av høringsuttalelser, Masterplan for universitetets IT (2026)

Universitetet fikk sin første [Masterplan for universitetets IT](#) i 2019. Sammen med tiltakene gjennomført under pandemien på begynnelsen av 2020-tallet, representerte masterplanen et betydelig og nødvendig løft for universitetets bruk av IT i alle deler av sin virksomhet (se rapporten [4 år med Masterplan for universitetets IT](#)).

I november 2024 leverte en arbeidsgruppe oppnevnt av universitetsledelsen utkast til [en revidert og oppdatert masterplan](#). Etter behandling i universitetsledelsen ble utkastet sendt på [høring ved fakulteter og andre enheter](#) med høringsfrist 1. september 2025.

I det store og hele sluttet høringsuttalelsene opp om analysen og anbefalingene i masterplan-utkastet. Høringsuttalelsene viste bred oppslutning om satsingen det legges opp til på kompetanse og digital selvstendighet ved å bygge infrastruktur, tjenester og ressurser på egen kjøp bygd på åpne standarder og åpen programvare og søke å redusere avhengigheten av kommersielle skytjenester.

I uttalelsene ligger det flere forslag til utdyping, presisering og konkretisering av forslagene i masterplanutkastet. Noen av disse er innarbeidet i masterplanen, mens forslag som mer hører hjemme i en års- eller handlingsplan blir tatt med når oppfølgingen av ny masterplan skal planlegges. I høringsuttalelsene framkommer det ingen synspunkter som er i konflikt med eller representerer vesentlig uenighet om noen del av masterplanutkastet, men flere påpeker at fire vesentlige forhold må komme tydeligere fram i oppfølgingen av masterplanen, – klargjøring av masterplanens nedslagsfelt, synliggjøre konsekvenser av utsiktene til strammere økonomiske rammer, utvikling av generelle og fag-/domenenære IT-ferdigheter og IT-kompetanse, samt involvering av brukere, enheter og styringslinja i beslutningsprosessene.

1: Masterplanens nedslagsfelt

Masterplanen (2026) er Masterplan for *universitetets IT* og redegjør for premisser, rammer og retningsvalg for IT-relatert virksomhet på universitetet. Den vil være retningsgivende for prioriteringer, og planlegging og beslutninger i IT-avdelingen og ledelsen på alle nivåer på universitetet.



IT i alle dens former er tett innvevd i det meste av universitetets virksomhet og det er mye kompetanse og foregår mye IT-relatert virksomhet ved mange enheter, virksomhet som bygger på og må bygge på den IT-infrastrukturen og de IT-tekniske og tjenestelige løsningene IT-avdelingen har ansvaret for. Dette gjelder eksempelvis IT-relatert virksomhet knyttet til bibliotek, arkiv, fakultære læringssentre, systemgrupper i fagavdelingene, forskningsingeniører og IT-ansatte tilknyttet forskningsprosjekter med flere, samt kompetanseressurser ved Institutt for informatikk, dScience og andre enheter med IT som en sentral del av virksomheten.

For å lykkes med masterplanen må universitetets samlede kompetanse og ressurser på området utnyttes best mulig. I oppfølgingen av masterplanen vil det derfor være en prioritert oppgave for IT-avdelingen å etablere dialog, møteplasser og samhandlingsflater som sikrer koordinering, samordning og samarbeid med disse på tvers av universitetet. Oppfølging av masterplanen må være et felles løft for universitetet.

2: Økonomiske rammebetingelser

Diskrepansen mellom en institusjon med sterkt økende behov for IT i sin virksomhet og utsiktene til strammere budsjettammer pekes på i flere høringsuttalelser. Finansiering av IT-virksomheten var også et sentralt tema i forrige masterplan og ordningen med strategimidler til oppfølging av denne var, sammen med tiltakene under pandemien, en forutsetning for det løftet som ble gjennomført på begynnelsen av 2020-tallet.

Denne strategiske satsingen må videreføres i form av en bærekraftig finansieringsmodell for IT-virksomheten. I utkastet til ny masterplan skisseres flere tiltak i den retningen, – klargjøre hva rammetildelingen skal dekkes av ressurser og tjenester som skal være tilgjengelig for alle, sikre fullfinansiering av lovpålagte tiltak, sikre midler til utvikling av IT-virksomheten med mer.

Spesielt viktig vil det være å få på plass en flerårig investeringsplan som sikrer at universitetet fortsatt har en IT-virksomhet med den kapasitet, funksjonalitet, tilgjengelighet, sikkerhet og kompetanse som trengs for å imøtekomme endringer i universitetets og brukernes behov.

Investeringsplanen som leveres universitetsledelsen vil vise til at det er et vesentlig udekket investeringsbehov om universitetet skal opprettholde en konkurransedyktig infrastruktur og



IT-tjeneste. Første store investering vil komme i 2027 med utskifting av et større antall komponenter i trådløsnettet og oppgradering av lagringstjenestene.

3: IT-støtte og brukernes IT-kompetanse og IT-ferdigheter

De fleste høringsuttalelsene er opptatt av at de i de kommende årene må tas et ekstra tak for å utvikle både brukernes generelle og deres fag-/domenenære kompetanse og ferdigheter.

Sammen med økte vekt på brukeropplevelse og brukergrensesnitt er dette en forutsetning for effektiv IT-bruk og bruk av universitetets ressurser.

På dette området er ambisjonene høye og ressursene i IT-avdelingen begrenset og ressursene ellers på universitetet fragmentert. I utgangspunktet er det nødvendig å skaffe en oversikt over pågående virksomhet på området og samordne og utnytte den kompetansen som finnes på universitetet for å komme i gang med målrettet arbeid på dette området.

4: Styring av IT-virksomheten

Flere høringsuttalelser peker på nødvendigheten av god involvering av brukerne og enhetene når viktige beslutninger skal tas på IT-området. Dette er viktig for å skape oppslutning og lojalitet til beslutningene, eksempelvis beslutninger knyttet til standardisering.

I oppfølgingen av forrige masterplan ble det etablert en [struktur med strategiske koordineringsgrupper og fagråd](#) der intensjonen var å involvere styringslinja mer direkte i IT-virksomheten og være forum for diskusjoner knyttet til primært IT-avdelingens prioriteringer. Dette har fungert godt med tanke på involvering av universitetsledelsen, men det har vist seg vanskelig å komme lengre ut i organisasjonen og involvere fakultetene og enhetene like godt. Det er også en utfordring at de strategiske koordineringsgruppene oppgaver og virksomhet dels overlapper med allerede etablerte organer og nettverk, eksempelvis Strategisk koordineringsgruppe for IT i forskning (SK-ITF) og Forskningsinfrastrukturutvalget (FIU).

Med anbefalingene i Masterplan (2026) og vesentlige endringer på både det teknologiske og økonomiske området er det behov for å involvere styringslinja mer direkte i strategi og prioriteringer knyttet til IT i forskning, IT i utdanning og administrativ IT. Det er derfor tatt grep for å flytte disse oppgavene fra de strategiske koordineringsgruppene og til Forskningskomiteen (IT i forskning), Utdanningskomiteen (IT i utdanning) og Universitetsdirektørens ledergruppe, samt Fakultetsdirektørnettverket (Administrativ IT).



De strategiske koordineringsgruppene for IT i forskning (SK-ITF), for IT i utdanning (SK-ITU) og administrativ IT (SK-AIT) blir med dette overflødig og legges derfor ned.

Forskningsinfrastrukturutvalget (FIU) opprettholdes med Veikart for universitetets forskningsinfrastruktur og utlysing og tildeling av universitetets interne forskningsinfrastrukturmidler, samt koordinering av universitetets søknader til Forskningsrådets INFRA-satsinger som hovedoppgaver.

I det strategiske arbeidet er det av vesentlig betydning å tilrettelegge for at brukerstemmen blir hørt på en god måte. I så måte var Fagråd for IT i forskning og Fagråd for IT i utdanning viktig i de strategiske koordineringsgruppenes arbeid. For å ivareta forskerstemmen videreføres Fagråd for IT i forskning sammen med de tre andre fagrådene (for livsvitenskap (LMV), for humaniora og samfunnsfag (HUMSAM) og for naturvitenskap, matematikk og teknologi (NMT)) tilknyttet FIU. For utdanningsvirksomheten beholdes Fagråd for IT i utdanning, det legges under Utdanningskomiteen, og mandatet revideres i samråd mellom Utdanningskomiteen og universitetsledelsen.

For å ivareta sekretariatsoppgaver og samordnings-/koordineringsoppgaver på tvers av områdene opprettholdes et felles sekretariat med representasjon fra Forsknings- og innovasjonsadministrativ avdeling (FIADM) med ansvar for Forskningskomiteen og Studieadministrativ avdeling (STADM) med ansvar for Utdanningskomiteen, samt Universitetsbiblioteket og IT-avdelingen.