

Til Dekanmøtet

Sakstype: Diskusjonssak
Møtedato: 29. november 2017
Notatdato: 21. november 2017
Arkivsaksnr.:
Saksansvarlig: IT-direktør Lars Oftedal
Saksbehandler: Stabsdirektør Lill R Mardal

Masterplan for universitetets IT

Bakgrunn

Viser til sak på dekanseminar i Uppsala 28. februar 2017.

UiO skal være et internasjonalt ledende universitet med moderne læringsmiljø, fremragende forskningsmiljø og omfattende utadrettet formidling. Ambisjonen for arbeidet med masterplanen er å utforme et overordnet styringsdokument med tydeligere føringer for universitetets bruk og behov for IT på kort og mellomlang sikt som skal bidra til realisering av ambisjonene.

Masterplanen skal gi en oversikt over hvor vi står i dag, hvor vi vil – på kort og mellomlang sikt – og hvordan vi skal komme dit. Dokumentet fastlegger overordnede føringer og prioriteringer for å nå våre ambisjoner, diskuterer og anbefaler finansieringsløsninger og annet rammeverk.

I de senere årene er det gjennomført flere tiltak til oppfølging av styrebehandlingen av rapportene for IHR-plangruppe for administrativ IT om “Administrative IT-systemer” og “Organisering og standardisering av universitetets IT-virksomhet”, samt rapportene om IT i utdanning, IT i forskning og lagring og deling av universitetets forskningsdata (‘Dataeksplosjonen’).

I denne tiden er det opprettet flere organer med oppgaver knyttet til koordinering, styring og prioritering på IT-området. Strategisk koordineringsgruppe (SKAIT) har vært i virksomhet siden 2012, IT-ledernetverket fikk nytt mandat i 2013 og Fagråd for eInfrastruktur ble etablert våren 2016. Siste etablering er Senter for læring og utdanning høsten 2017.

Innenfor alle områder er det høy aktivitet og store prosjekter og tiltak på gang. Ambisjonen med en masterplan for universitetets IT er å samle trådene og sørge for at arbeidet på de ulike områdene trekker i samme retning, – å skaffe handlingsrom og best mulig rammebetingelser for utdanning og forskning.

Hovedproblemstillinger

Det pågår i dag en rask teknologisk utvikling som gir nye muligheter for bruk av IT-tjenester og -systemer innenfor utdanning, forskning, formidling og administrasjon. IT har blitt allestedsnærværende og har invadert det meste av vår tilværelse. På universitetet er det få ting som skjer uten at IT på ett eller annet vis er involvert, og få ting skjer når IT er utilgjengelig. Den teknologiske utviklingen åpner både for kvalitetsforbedringer samt effektivisering og digitalisering av arbeidsoppgaver og prosesser. Det forventes derfor at behov og krav om investeringer i IT vil øke fremover.



For å sikre at utvikling av UiOs IT-tjenester, -løsninger og -infrastruktur gjøres i samsvar med UiOs mål, ønskes det en helhetlig vurdering av behovet for IT-investeringer ved UiO.

Masterplanen bør være et «levende» dokument som årlig blir oppdatert med nye vurderinger. Dette skyldes spesielt at den teknologiske utviklingen går svært raskt og at nye foreløpige ukjente behov forventes å oppstå. Det er også forholdsvis kort tid til styresaken skal fremlegges og vi forventer at første versjon av masterplanen vil inneholde flere delelementer som må utredes noe videre.

Vi ser foreløpig for oss at innholdet i en masterplan kan være følgende:

1. Bakgrunn og begrunnelse
2. Målbilde
3. Forskningsbehov for IT
4. Utdanningsbehov for IT
5. Administrative IT-tjenester
6. IT-infrastruktur
7. Informasjonssikkerhet og beredskap
8. Oppsummering av tiltak
9. Finansiering av IT

Under punktene 3 til 7 foreslås det å ha følgende underinndeling:

- x.1 Vurdering av tilstand, egnethet, fleksibilitet og kapasitet
- x.2 Brukerbehov og utfordringer
- x.3 Tiltak 2019-2023

Hva er målet med å ta opp saken i dekanmøtet?

Målet med å ta saken opp på dekanmøtet er å få innspill på mandat for arbeidet og deltagere i arbeidsgruppa som skal utarbeide planen

Vedlegg

Mandat, tidsplan, styringsgruppe og arbeidsgruppe

Masterplan for universitetets IT

Prosjekteier:	Viserektor Per Morten Sandset
Prosjektleder:	IT-direktør Lars Oftedal
Prosjektkoordinator:	USIT
Interessenter:	Dekaner, Utdanningskomiteen, de ansattes fagorganisasjoner, studentene
Formål/mandat:	<p>UiO skal utarbeide en masterplan for IT; et overordnet styringsdokument med tydelige føringer for konkrete initiativ, prosjekter og satsinger. Det skal besluttes organisering av arbeidet, deltagere og skisse til opplegg og prosess.</p> <p>Det har vært et møte med viserektor Per Morten Sandset for å avklare de rammer som skisseres nedenfor.</p> <p>Leveransen fra arbeidet med "Masterplan for universitetets IT" skal inneholde følgende:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ En oppsummering av nåsituasjonen når det gjelder universitetets bruk av IT i sin virksomhet▪ En oversikt over de viktigste trender og utviklingstrekk:▪ I universitetets bruk av IT i virksomheten▪ I sammenlignbare virksomheters IT-bruk▪ I teknologisk og tjenestemessig utvikling og andre ytre forhold som kan påvirke universitetets IT-bruk▪ Visjon og målbilde▪ Utfordringer og brukerbehov▪ En vurdering av finansieringsbehov og aktuelle finansieringsmodeller▪ En anbefaling av tiltak for hensiktsmessig og effektiv bruk av IT for å nå universitetets mål <p>Leveransen skal inneholde:</p> <ul style="list-style-type: none">▪ Oppfølging av KDs digitaliseringsstrategi for UH-sektoren▪ Digitaliseringsstrategi▪ Sourcing strategi▪ Veikart for UiOs IKT infrastruktur

	<p>Styringsgruppa og arbeidsgruppa kan oppnevne egne grupper til å utrede enkeltspørsmål underveis i arbeidet.</p> <p>USIT skal levere innspill til både en oppsummering av nåsituasjonen sett fra UiOs IT-organisasjon og oversikt over tekniske trender og utviklingstrekk som bakgrunnsinformasjon for arbeidsgruppe og styringsgruppa.</p> <p>Arbeidet med finansieringsmodeller utredes av en gruppe fra EI/VØS og USIT etter bestilling fra styringsgruppa.</p> <p>Arbeidet skal organisere slik at det gir bred forankring og god forståelse for saken i universitetets organisasjon.</p> <p>Resultatet av arbeidet legges fram til diskusjon på universitetsstyrets møte 13. mars 2018 og til behandling 8. mai 2018.</p>
<p>Styringsgruppe</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Leder viserektor Per Morten Sandset ▪ Assisterende universitetsdirektør Tove Kristin Karlsen ▪ Leder av arbeidsgruppa
<p>Prosjektgruppe (forslag)</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Leder, en dekan ▪ Representant fra utdanning ▪ Representant fra forskning ▪ Representant fra innovasjon ▪ Representant fra IT-lederne ▪ Representant fra studentene ▪ Ekstern representant
<p>Sekretariat:</p>	<p>Johannes Falk Paulsen og Lars Oftedal, med støtte fra USIT, er sekretariat for både styringsgruppa og arbeidsgruppa.</p>

Arbeid med masterplan for UiOs IT – grovskisse til tidsplan:

Vedtak rektoratet		
Behandling dekanmøtet	Uke 47	
Arbeidsseminarer om IT i forskning og IT i utdanning	Uke 50-05	
Behandling av forslag i utdanningskomiteen og forskningsdekannettverket	Februar 2018	
Behandling av forslag i dekanmøtet	Februar 2018	
Behandling av forslag i rektoratet	Februar 2018	
Dokumentfrist		
Utsendelse av styrepapirer		
Styremøte diskusjonssak		13. mars 2018
Endeling i utdanningskomiteen og forskningsdekannettverket		
Endelig behandling i dekanmøtet	April 2018	
Endelig behandling rektoratet	April 2018	
Dokumentfrist		
Dokumentfrist		
Behandle i møte med de ansattes organisasjoner	April 2018	
Styremøte vedtak		8. mai 2018